Formation sur le suivi-évaluation des projets de sécurité alimentaire relevant du Bureau de l'alimentation pour la paix (FFP)

TABLEAU DE SUIVI DES INDICATEURS
DE PERFORMANCE (IPTT)

26 Septembre – 4 Octobre, 2016
Ouagadougou, Burkina Faso

Food and Nutrition Technical Assistance di Project (FANTA)
PRE 202 2804 8000 Fax 202 4804 8012 (mail: Entimation Herbitanis (Philadella Assistance)

FANTA III
REGISTA ASSISTATION

FANTA III
REGISTA ASSISTATION

FOOD ASSISTATION

FANTA III
REGISTA ASSISTATION

FOOD ASSISTATIO

#### Slide 2

#### Objectifs de la présentation

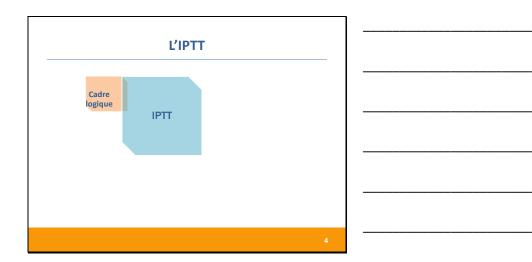
#### À la fin de la présentation, les participants auront :

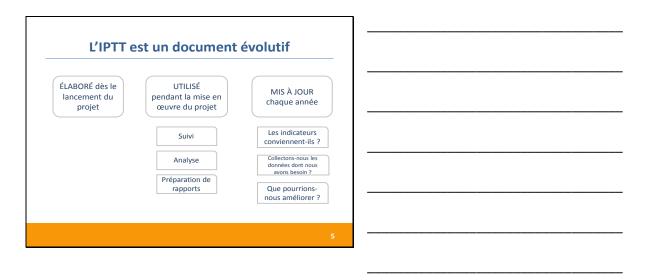
- compris la différence entre les notions suivantes : indicateur, cible, indicateur relatif aux extrants, indicateur relatif aux résultats, indicateur d'impact
- passé en revue la liste de contrôle relative au Tableau de suivi des indicateurs de performance (IPTT)
- passé en revue l'exemple de gabarit d'IPTT du FFP

#### Plan de la présentation

- Introduction
- Lien entre les indicateurs et les cadres logiques
- Liste de contrôle relative à l'IPTT

3





#### Slide 6

# Liste de contrôle relative à l'IPTT Elle fournit des critères permettant d'évaluer l'IPTT pour faire en sorte qu'il : • vous aide à améliorer votre programme • vous aide à remplir des exigences en matière de présentation de rapports • vous aide à décrire votre projet

Activité 1 (Mots croisés): Principaux termes utilisés en suivi-évaluation applicables aux projets relevant du FFP

15 minutes

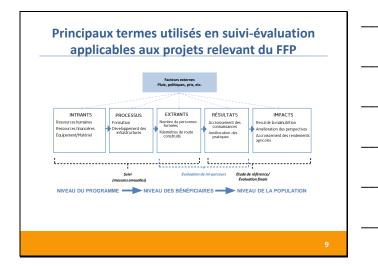
• Prenez le document 6C dans votre classeur. Il s'agit d'un mots croisés où figurent des termes utilisés en suivi-évaluation.

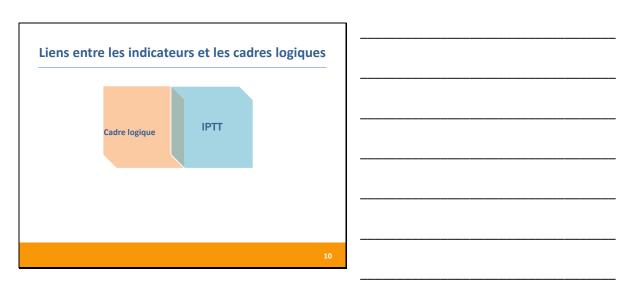
• Vous avez 15 minutes pour remplir la grille.

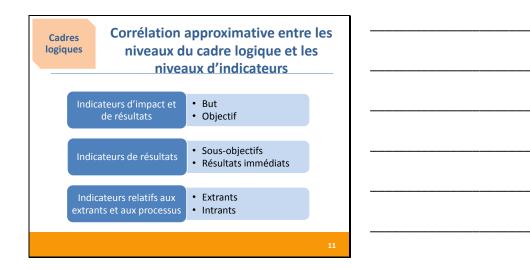
Nous regarderons ensuite ensemble vos réponses.

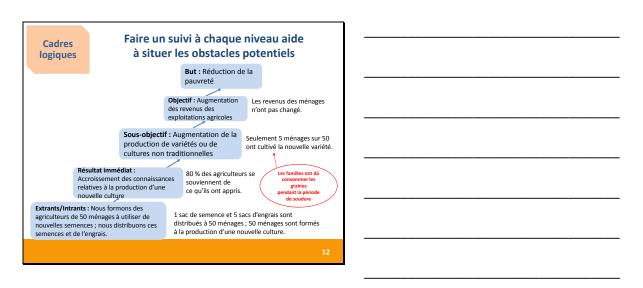
#### Slide 8

Slide 9









## Liste de contrôle relative à l'IPTT :

Questions à se poser pendant l'élaboration ou l'évaluation d'un IPTT

13

#### Slide 14

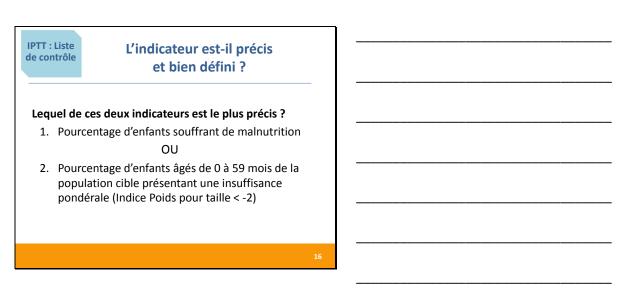
#### IPTT : Liste de contrôle

## Quels rôles vos indicateurs peuvent-ils remplir?



- Ils permettent d'améliorer votre projet.
- Ils font partie des exigences en matière de rapports.
- Ils vous aident à décrire et à raconter votre projet.

1	ation approximative entre les du cadre logique et les nivea d'indicateurs			
Indicateurs d'impact et indicateurs de résultats	But     Objectif		 	
Indicateurs de résultats	• Sous-objectifs • Résultats immédiats		 	
Indicateurs relatifs aux extrants et aux processus	• Extrants • Intrants	-	 	
		15		



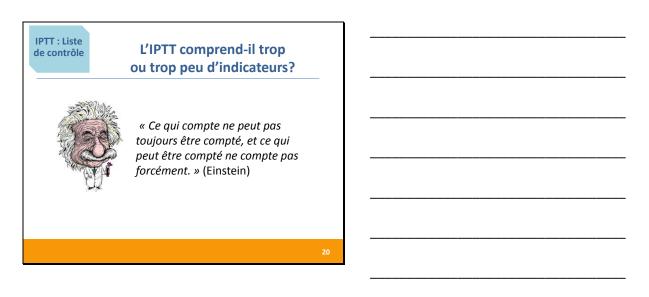
## Liste de contrôle relative à l'IPTT: Est-il POSSIBLE d'effectuer la collecte et l'analyse de données pour CHACUN des indicateurs?

#### Slide 18

Est-il POSSIBLE d'effectuer
la collecte et l'analyse de données
pour CHACUN des indicateurs?

a) Enquête auprès des ménages fondée sur la
population OU dossiers du programme
b) Expertise nécessaire pour mesurer les indicateurs
c) Calendrier de la collecte des données
d) Taille d'échantillon nécessaire afin d'obtenir des
résultats fiables
e) Période de référence
f) Indicateurs de substitution
g) Utilité par rapport au coût





IPTT : Liste de contrôle d'indicateurs ? résul	(indi		rs rel	atifs	aux	extr	ants,	
<ul> <li>Il faut pouvoir comprendre le l vers le haut ou vers le bas les r hiérarchie du cadre logique.</li> </ul>	iveau	x de la	théori	e du	projet	ou la		
<ul> <li>Évitez de « surcharger » l'IPTT</li> <li>BUT DU PROJET : Réduire l'insécurité alimentaire ch</li> <li>Objectif 1 : Amélioration de l'état de santé des enfa</li> </ul>	ez les po	pulations	vulnéra				l'Ouest	
Indicateur	+/-		Cible (an 2)		Cible (an 3)		Cible (an 4)	
Pourcentage d'enfants âgés de 0 à 5 mois vivant dan la zone de mise en œuvre qui sont nourris exclusivement au sein	(+)	70	-		-		85	
Pourcentage de nourrissons bénéficiaires directs âgé de 0 à 5 mois qui sont nourris exclusivement au sein	s (+)	70	90		90		95	
								21

IPTT : Liste de contrôle	L'IPTT comprend-il les indicateurs requis relatifs au genre ?
L'IPTT devra	ait comprendre :
	icateurs requis relatifs au genre à employer dans l'étude de e et l'évaluation finale
• 1 indicate	eur « F » requis (suivi annuel) relatif au genre
exigés pa	ation des données relatives au genre pour les indicateurs ar le FFP (étude de référence et évaluation finale) et pour ateurs de suivi annuel (le cas échéant)
	22

#### IPTT : Liste de contrôle

#### L'IPTT comprend-il des indicateurs relatifs à l'environnement qui sont adaptés à votre cadre logique ?

#### L'IPTT devrait comprendre :

- les indicateurs environnementaux autonomes « requis s'ils sont applicables au programme » (RiA), à employer dans l'étude de référence et l'évaluation finale
- des indicateurs mesurant l'intégration des aspects environnementaux, à employer (le cas échéant) dans l'étude de référence et l'évaluation finale exigés par le FFP et des indicateurs de suivi annuel

23

#### Slide 24

#### IPTT : Liste de contrôle

#### **Indicateurs standard internationaux**

#### L'utilisation d'indicateurs standard internationaux :

- fait usage de ressources internationales
- fournit des définitions faciles à accepter
- permet de comparer les résultats entre projets relevant du FFP et entre pays
- permet plus facilement de tirer des leçons des résultats d'autres projets
- permet de réaliser des économies

Ce n'est pas la peine de réinventer la roue!

IPTT : Liste de contrôle

#### **Indicateurs standard internationaux**

#### Voici quelques sources d'indicateurs standard internationaux :

- Base de données agro-genre
- Description d'un module agricole dans le cadre d'un recensement de la population et de l'habitation (Description of an Agricultural Module for the Population and Housing Census)
- Enquêtes démographiques et de santé
- Enquêtes sur les connaissances et les pratiques et enquêtes de couverture
- Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'alimentation en eau et de l'assainissement (JMP)
- WASHplus

25

#### Slide 26

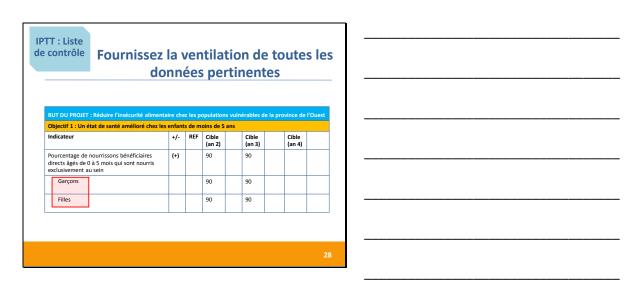
#### IPTT : Liste de contrôle

### Les indicateurs sont-ils clairement numérotés et identifiés ?

- Le bailleur de fonds demande-t-il que les indicateurs soient identifiés en fonction des exigences ? (p. ex., FFP, Mission, ONG)
- Les indicateurs sont-ils clairement numérotés et comprennent-ils les indicateurs « requis » et « requis s'ils sont applicables » ? (avec un numéro d'identification unique pour chaque indicateur)
- La formulation du libellé de chaque indicateur est-elle neutre ? (p. ex., « pourcentage d'enfants nourris exclusivement au sein jusqu'à l'âge de 6 mois » et NON « augmentation du pourcentage d'enfants nourris exclusivement au sein jusqu'à l'âge de 6 mois »)

BUT	BUT DU PROJET : Réduire l'insécurité alimentaire chez les populations vulnérables de la province de l'Ouest													
Obj	ectif 1 : Renforcement de la capacité des ménages	vulnér	ables à	subv	enir à l	leurs b	esoins							
1.2	Diversité nutritionnelle moyenne des ménages (FFP)	(+)												
1.3	Pourcentage de bénéficiaires avant été formés qui ont obtenu un résultat de 70 % ou plus au test effectué après l'intervention	(+)												

IPTT : Liste de contrôle	Les cible		nt-ell endr		es	
<ul> <li>Cibles annuelles</li> <li>Cibles de l'étude de</li> <li>Cibles de l'évaluatio</li> <li>Cibles de l'évaluatio</li> </ul>	n de mi-parcours					
BUT DU PROJET : Réduire l'insécurit Objectif 1 : Amélioration de l'état d	e santé des enfants de n	noins de !	5 ans			
Indicateur	+/-	REF	Cible (an 2)	Cible (an 3)	Cible (an 4)	
Pourcentage d'enfants âgés de 0 à 5 la zone de mise en œuvre qui sont n exclusivement au sein		70	-	-	85	
Pourcentage de nourrissons bénéfic de 0 à 5 mois qui sont nourris exclus			90	90		
						27



## Cibles Précisez-vous clairement quand les cibles sont cumulatives et quand elles ne le sont pas ? Les cibles des indicateurs sont-elles fournies dans la bonne unité ou dans le même format ? (Écueil à éviter : avoir un indicateur intitulé « Nombre de... » et sa cible donnée en pourcentage.)

Slide 30

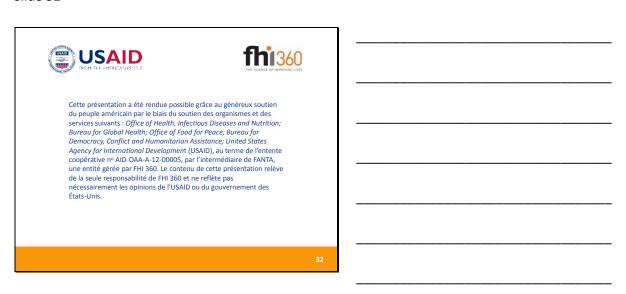
#### IPTT : Liste de contrôle

### Activité 2 : Application de la liste de contrôle relative à l'IPTT

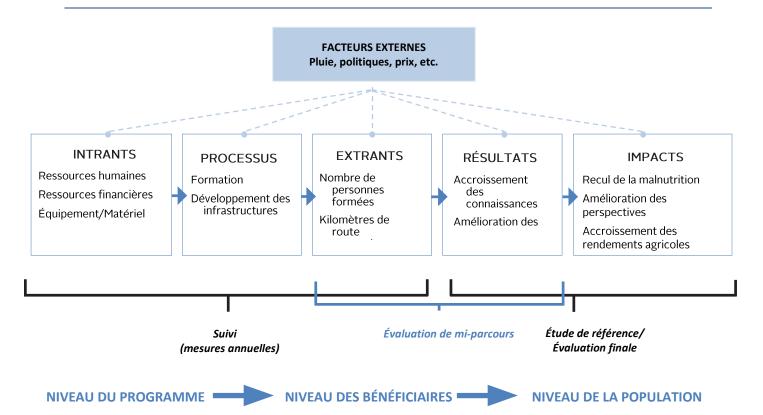
#### 20 minutes

- (15 min) En groupes de deux, choisissez un petit nombre d'indicateurs issus de votre propre IPTT (p. ex., 5 indicateurs) et appliquez la liste de contrôle.
- (5 min) Partagez vos questions avec le reste du groupe.

## Examen de l'exemple de gabarit d'IPTT



## Principaux termes utilisés en suivi-évaluation applicables aux projets relevant du FFP<sup>1</sup>



**Indicateur**: Énoncé fournissant la preuve de l'existence d'une certaine condition ou de la production (ou non) de certains résultats<sup>2</sup>.

Cible: Énoncé quantifiant le résultat que l'on souhaite obtenir.

**Intrants :** Ensemble des ressources (p. ex., personnel, ressources financières, locaux, bénéficiaires du projet) que l'on rassemble pour réaliser les objectifs du projet.

**Processus :** Ensemble des activités (p. ex., formation, prestation de services) au cours desquelles les ressources sont employées pour produire les résultats escomptés.

**Extrants :** Produits (p. ex., nombre de personnes formées; d'enfants vaccinés, de réunions) résultant de l'association des intrants et des processus.

**Résultats :** Ensemble de résultats obtenus auprès des bénéficiaires et au niveau de la population (notamment, des changements sur le plan des pratiques et des connaissances); changements escomptés à l'issue de l'intervention.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Le schéma et les termes sont adaptés de l'ouvrage suivant : Bergeron, G.; Deitchler, M.; Bilinsky, P.; et Swindale, A. 2006. *Monitoring and Evaluation Framework for Title II Development-Oriented Projects*. Washington, DC: Food and Nutrition Technical Assistance Project.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> D'après Horsch, K. 1997. « Indicators: Definition and Use in a Results-Based Accountability System ». Consulté le 3 septembre 2011 à l'adresse http://www.hfrp.org/publications-resources/browse-our-publications/indicators-definition-and-use-in-a-results-based-accountability-system.

**Impacts**: Ensemble des résultats à long terme au niveau de la population (p. ex., amélioration de la sécurité alimentaire, amélioration des rendements des récoltes, amélioration du statut nutritionnel) que l'on obtient en faisant évoluer les pratiques, les connaissances et les comportements.

## Liste de contrôle relative au tableau de suivi des indicateurs de performance (IPTT)

	n d'évaluer la qualité de votre IPTT, consultez-le et répondez aux estions suivantes.	Oui	Non	Mesures supplémentaires à prendre
	alité des indicateurs			
1.	Chaque indicateur contribue-t-il au moins à l'un des objectifs suivants : présenter des rapports ; décrire votre programme ; améliorer votre programme ?			
2.	Chaque indicateur mesure-t-il un résultat spécifique ?			
3.	Les indicateurs sont-ils précis et définis de façon suffisamment claire pour donner au lecteur une bonne idée de ce qui sera mesuré ?			
4.	Est-il possible d'effectuer la collecte et l'analyse de données pour chacun des indicateurs ?			
5.	Les cibles sont-elles réalistes ? Peut-on raisonnablement s'attendre à ce qu'elles soient atteintes ? Sont-elles suffisamment ambitieuses pour avoir des effets concrets auprès des bénéficiaires de votre programme ?			
Qu	alité générale de votre IPTT			
6.	Comprend-il trop ou trop peu d'indicateurs ?			
7.	Affiche-t-il un équilibre parmi les différents types d'indicateurs ? (indicateurs relatifs aux extrants, aux résultats et indicateurs d'impact)			
8.	S'il existe des indicateurs standard internationaux pour les indicateurs applicables au projets, les utilisez-vous?			
9.	Vos sources de financement exigent-elles que les indicateurs soient identifiés en tant que tels ?			
10.	Le sexe et l'âge sont-ils ventilés de façon adéquate pour chacun des indicateurs de niveau individuel ?			
Lisi	bilité et utilité de l'IPTT			
11.	Les indicateurs sont-ils clairement numérotés ?			
12.	Tous les indicateurs « requis » et tous les indicateurs « requis s'ils sont applicables » sont-ils énumérés ?			
13.	La formulation du libellé de chaque indicateur est-elle neutre ? (p. ex., « pourcentage d'enfants nourris exclusivement au sein jusqu'à l'âge de 6 mois » et NON « <i>augmentation</i> du pourcentage d'enfants nourris exclusivement au sein jusqu'à l'âge de 6 mois »)			
14.	Les cibles sont-elles toutes au bon endroit (cibles annuelles/cibles à employer pendant l'évaluation finale)?			
15.	Précisez-vous clairement quand les cibles sont cumulatives et quand elles ne le sont pas ?			
16.	Les cibles des indicateurs sont-elles toutes fournies dans la bonne unité ?			

#### Sources des indicateurs standard internationaux

#### L'IPTT utilise-t-il des indicateurs standard internationaux quand ils existent?

Pour tous les indicateurs internationaux courants, l'IPTT devrait utiliser les standards, tant pour les formulations, les méthodes de collecte de données, les méthodes d'analyse et les unités. Vous trouverez ci-dessous des suggestions de ressources sur les indicateurs internationaux.

#### Base de données agro-genre

La base comprend des indicateurs et des exemples de questions utilisées pour les mesure. http://www.fao.org/gender/agrigender/agri-gender-toolkit/introduction0/fr/

### Description d'un module agricole pour les recensements de la population et de l'habitation (Description of an Agricultural Module for the Population and Housing Census)

Le module explique comment élaborer un module agricole pour l'inclure dans une enquête auprès des ménages avec, pour chaque question, des explications (comprenant des indicateurs).

http://www.fao.org/fileadmin/templates/ess/documents/world census of agriculture/Relation with Population and Other Censuses Adriana /DOC 5.Model Agricultural Module.pdf (en anglais seulement)

#### Ressources sur les indicateurs de santé :

#### Enquêtes démographiques et de santé

Ces enquêtes contiennent un grand nombre d'indicateurs liés à la santé et de questions d'enquête. Elles représentent généralement des « pratiques exemplaires » et elles ont souvent été validées scientifiquement.

http://www.measuredhs.com (plusieurs enquêtes en français)

#### Enquêtes sur les connaissances et les pratiques et enquêtes de couverture (KPC)

Les modules KPC (Knowledge Practices and Coverage Surveys) comprennent un ensemble standard d'indicateurs sur la santé de la mère et de l'enfant ainsi que des questions d'enquête utilisées dans les projets pour la survie de l'enfant financés par l'USAID et menés par différentes ONG <a href="http://mchipngo.net/controllers/link.cfc?method=tools\_modules\_kpc2009">http://mchipngo.net/controllers/link.cfc?method=tools\_modules\_kpc2009</a> (en anglais)

#### Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'alimentation en eau et de l'assainissement (JMP)

Ce programme suit des indicateurs mesurant l'accès à l'eau et l'assainissement, mais il ne touche pas à la qualité des services.

http://www.wssinfo.org/ (certains rapports en français)

#### Réseau international sur le traitement et la bonne conservation de l'eau à usage domestique

Ce réseau, qui a son siège au *Water Institute* de l'Université de la Caroline du Nord, a produit le manuel suivant :

http://www.who.int/water sanitation health/publications/2011/household water/fr/

## Outil de suivi et d'évaluation des programmes de traitement et de bonne conservation de l'eau à usage domestique de l'OMS

L'outil propose un arbre de décision pour aider à choisir les bons indicateurs en fonction des buts et des ressources du programme. Il fournit aussi des exemples d'enquêtes, des exemples de xxx sur le terrain, de l'information sur l'échantillonage de la qualité de l'eau ainsi que des ressources et de l'information additionnelles.

http://www.who.int/household\_water/resources/toolkit\_monitoring\_evaluating/en/\_(en anglais)

#### Washplus

Le projet Washplus de l'USAID a pour but de soutenir la bonne santé des ménages et des communautés par la création et la prestation d'interventions conduisant à des améliorations en matière d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène (WASH) et au développement de pratiques permettant de réduire la pollution de l'air de la maison (HAP).

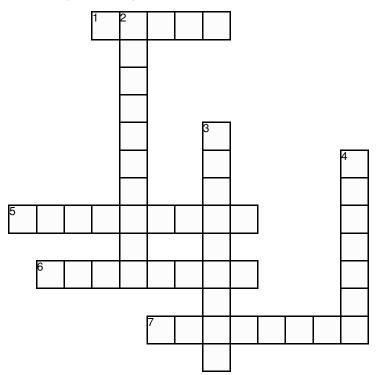
www.washplus.org

	Cum Fiscal Yr 1										1 >	<i>(-</i> , 0		1 >	<i>1</i> 0	_	• •	V- 4	_		/ F			·/ 0		24			
					Cum ulati			FISC	cal Yr 1	Devi	FI	scal \	/r 2	FI	scal \	rr3	Fi	iscal	Yr 4	FI	iscal \	Yr 5	FI	scal `	Yr 6	L	OA va	lue	
Indicator No.	Source	Indi cat or	Data Coll ecti on Met hod	Des ired dire ctio n of cha nge (+/-)	ve (C) or Non- Cum ulati ve (NC)	B as e Va lu e	Ta rg et	Ac tu al FY Va lue	% of Tar get Ach ieve d	atio n narr ativ e/ com men t	Ta rg et	Ac tu al FY Va lue	% of Tar get Ach ieve d	Ta rg et	Ac tu al FY Va lue	% of Tar get Ach ieve d	Ta rg et	Ac tu al FY Va lue	% of Tar get Ach ieve d	Ta rg et	Ac tu al	% of Tar get Ach ieve d	Ta rg et	Ac tu al	% of Tar get Ach ieve d	Ta rg et	Ac tu al	% of Tar get Ach ieve d	Deviatio n narrativ e/ Comme nts/Sour ce
Pur pos e 1:																													
Outc	ome ators															ı	ı												
Sub	Purpose 1.1																												
	ome Indicat																												
- Cuto																													
Inter	mediate Out	tcome 1	I.1.1:																										
Outc	ome Indicat	ors					ı	ı	l		ı	I			I	I	ı	ı		ı	ı		I	ı	1		ı		
Outn	 ut Indicator	9																											
Julp	at majoutor																												
																			1										
	l	l	ll				<u> </u>	i .	l		1	l		1	l	l	l	1	1	l	l	<u> </u>	l	l					<u>.                                    </u>

Purpo	urpose 2:																										
Outco	ome Indicat	ors		_																							
Sub F	Purpose 2.1	:																									
	Outcome Indicators																										
Interr	Intermediate Outcome 2.1.1:																										
Outco	Outcome Indicators																										
Outp	ut Indicator	s	T	,	1	1					, ,				1			, ,		, ,				1	1		_

#### Principaux termes utilisés en suivi-évaluation

Remplissez la grille de mots croisés ci-dessous



Created on TheTeachersCorner.net Crossword Maker

#### **Across**

- **1.** Enoncé quantifiant le résultat que l'on souhaite obtenir.
- **5.** Ensemble des activités (p. ex., formation, prestation de services) au cours desquelles les ressources sont employées pour produire les résultats escomptés.
- **6.** Ensemble des ressources (p. ex., personnel, ressources financières, locaux, bénéficiaires du projet) que l'on rassemble pour réaliser les objectifs du projet.
- 7. Produits (p. ex., nombre de personnes formées; d'enfants vaccinés, de réunions) résultant de l'association des intrants et des processus.

#### **Down**

- 2. Enoncé fournissant la preuve de l'existence d'une certaine condition ou de production (ou non) de certains résultats
- **3.** Ensemble de résultats obtenus auprès des bénéficiaires et au niveau de la population (notamment, des changements sur le plan des pratiques et des connaissances).
- **4.** Ensemble des résultats à long terme au niveau de la population (p. ex., amélioration du statut nutritionnel) que l'on obtient en faisant évoluer les pratiques, les connaissances et les comportements.

#### Principaux termes utilisés en suivi-évaluation

Remplissez la grille de mots croisés ci-dessous

									1 i				
									m				
	_						2 p		р				
3 C							r		а				
i							0		С				
b			4 i	n	d	i	С	а	t	е	u	5 r	
I							е		s			é	
6 e	х	t	r	а	n	t	S					s	
							S					u	
							u					I	
							s					t	
												а	
						7 i	n	t	r	а	n	t	S
												S	

Created on TheTeachersCorner.net Crossword Maker

#### **Across**

- **4.** Enoncé fournissant la preuve de l'existence d'une certaine condition ou de production (ou non) de certains résultats (**indicateur**)
- **6.** Produits (p. ex., nombre de personnes formées; d'enfants vaccinés, de réunions) résultant de l'association des intrants et des processus. (extrants)
- **7.** Ensemble des ressources (p. ex., personnel, ressources financières, locaux, bénéficiaires du projet) que l'on rassemble pour réaliser les objectifs du projet. (**intrants**)

#### **Down**

- 1. Ensemble des résultats à long terme au niveau de la population (p. ex., amélioration du statut nutritionnel) que l'on obtient en faisant évoluer les pratiques, les connaissances et les comportements. (impacts)
- 2. Ensemble des activités (p. ex., formation, prestation de services) au cours desquelles les ressources sont employées pour produire les résultats escomptés. (processus)
- **3.** Enoncé quantifiant le résultat que l'on souhaite obtenir. (**cible**)
- **5.** Ensemble de résultats obtenus auprès des bénéficiaires et au niveau de la population (notamment, des changements sur le plan des pratiques et des connaissances). (**résultats**)