



Plan de Abogacía en Nutrición  
para Guatemala  
2018-2019



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**FANTA III**  
FOOD AND NUTRITION  
TECHNICAL ASSISTANCE

**fhi360**  
THE SCIENCE OF IMPROVING LIVES

La elaboración de esta publicación ha sido posible gracias al generoso apoyo del pueblo estadounidense a través del apoyo de la Oficina de la Salud, Enfermedades Infecciosas y Nutrición, del Departamento de Salud Global, de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y USAID/Guatemala, bajo los términos del Acuerdo de Cooperación No. AID-OAA-A-12-00005, a través del Proyecto de Asistencia Técnica en Alimentación y Nutrición (FANTA III), implementado por FHI 360.

El contenido es responsabilidad de FHI 360 y no refleja necesariamente la opinión de USAID o el Gobierno de los Estados Unidos.

**Septiembre 2017**

#### **Cita Recomendada**

SESAN y FANTA/FHI 360. 2017. *Plan de Abogacía en Nutrición para Guatemala 2018-2019*. Ciudad de Guatemala, Guatemala y Washington, D.C.: SESAN y FANTA/FHI 360.

#### **Información de Contacto**

Proyecto de Asistencia Técnica en Alimentación y Nutrición III (FANTA)  
FHI 360  
1825 Connecticut Avenue, NW  
Washington, DC 20009-5721  
T 202-884-8000  
F 202-884-8432  
fantamail@fhi360.org  
www.fantaproject.org

# Contenido

<b>Agradecimientos</b> .....	<b>i</b>
<b>Reconocimientos</b> .....	<b>ii</b>
<b>Prólogo</b> .....	<b>iv</b>
<b>Abreviaciones y Acrónimos</b> .....	<b>v</b>
<b>1. Antecedentes</b> .....	<b>1</b>
<b>2. Por qué la Abogacía a Favor de la Nutrición es Necesaria Hoy en Guatemala</b> .....	<b>2</b>
<b>3. Desarrollo del Plan de Abogacía para Guatemala</b> .....	<b>3</b>
3.1 El Abordaje de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento (CCSyC).....	3
3.2 Proceso.....	4
<b>4. Plan de Abogacía en Nutrición para Guatemala 2018-2019</b> .....	<b>5</b>
<b>5. Audiencias para la Abogacía</b> .....	<b>7</b>
5.1 Audiencia: Sector Público/Ejecutivo .....	7
5.2 Audiencia: Medios de Comunicación.....	10
5.3 Audiencia: Cooperación .....	13
5.4 Audiencia: Sector Privado .....	15
5.5 Audiencia: Sociedad Civil .....	17
5.6 Audiencia: Gobierno Legislativo .....	19
5.7 Audiencia: Municipalidades (Asociación Nacional de Municipalidades, ANAM) .....	21
<b>6. Indicadores Globales del Plan de Abogacía en Nutrición</b> .....	<b>24</b>
<b>7. Materiales de Abogacía a Favor de la Nutrición</b> .....	<b>25</b>

## Agradecimientos

La realización de este documento no hubiese sido posible sin el compromiso y liderazgo de la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN), especialmente de la Dirección de Fortalecimiento Institucional, a quienes se extiende un sincero agradecimiento por el interés y apoyo brindado en las diversas etapas de PERFILES en Guatemala, y por el esfuerzo de coordinación interinstitucional realizado. También se extiende un agradecimiento a los funcionarios de las diferentes instituciones del Gobierno, organismos de cooperación y proyectos socios de USAID por su participación y aportes en las diferentes actividades para el desarrollo del plan de abogacía en nutrición en Guatemala en el marco de los esfuerzos nacionales para la prevención de la desnutrición crónica en la población guatemalteca.

## Reconocimientos

Las siguientes personas contribuyeron al desarrollo de este plan de abogacía en nutrición a favor de la prevención de la desnutrición crónica en el país. El desarrollo del plan de abogacía a favor de la nutrición fue realizado bajo el compromiso y liderazgo de la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN), con el apoyo del Proyecto de Asistencia Técnica en Alimentación y Nutrición (FANTA), financiado por la Agencia de los Estados Unidos de América para el Desarrollo Internacional (USAID)/Guatemala y administrado por FHI 360.

### Conducción y Coordinación del Taller de Abogacía:

#### SESAN

German González, Secretario SESAN  
Analuisa Guillèn Krische, Fortalecimiento Institucional SESAN

#### FANTA

Maggie Fischer, Gerente de Proyecto, FANTA/Guatemala  
Patricia Dominguez, Asesora Técnica en SAN y Salud Materno Infantil y Nutrición, FANTA/Guatemala  
Yanette Escobar, Gerente de Operaciones, FANTA/Guatemala  
Dennisse Bautista, Oficial de Programa, FANTA/Guatemala  
Kavita Sethuraman, Asesora Técnica, Salud Materno Infantil y Nutrición  
Tara Kovach, Asesora Técnica, Cambio Social y de Comportamientos  
Monica Woldt, Asesora Técnica, Salud Materno Infantil y Nutrición  
Karen Steele, Consultora

### Participantes en el Taller de Desarrollo del Plan de Abogacía a Favor de la Nutrición:

#### SESAN

Analuisa Guillèn Krische, Fortalecimiento Institucional  
Sebastián Croissiert, Asistencia Técnica  
Karin Medrano, Coordinadora de Aprovechamiento Biológico  
Alejandra Espina, Coordinadora Comunicación para el Desarrollo y Gobernanza Local, Seguridad Alimentaria y Nutricional  
Ana Lucía Cano, Técnico  
Lynda Guzmán, Comunicación  
Wendy Rodríguez, Analista Comunicación

#### Comisión Presidencial para la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica

Carmen Maria Mejicano, Asistente  
Elisa Colom, Coordinadora Sub-comisión Agua y Saneamiento, ENPDC  
Mario Chamalé, Coordinador, Sub-comisión Disponibilidad de Alimentos y Economía Familiar, ENPDC

#### Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social

Nancy Pezzarossi, Subdirectora, Dirección General del Sistema Integral de Atención en Salud (SIAS)  
Ruth Estrada, Técnica Normativa, Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PROSAN)  
Joan Ralda, Analista Planificación, Unidad de Planificación Estratégico (UPE)

#### Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación

Ruby Girard, Nutricionista, Dirección de Coordinación Regional y Extensión Rural (DICORER)  
Maybely Hernández, Nutricionista, DICORER  
Claudia Molina, Administrativo

**Ministerio de Desarrollo Social**

Daniela Tevalán, Asesora Profesional

**Ministerio de Educación**

Luisa Regina Sosa, Asesora en Nutrición, Dirección General de Participación Comunitaria y Servicios de Apoyo (DIGEPSA)

**Ministerio de Finanzas**

Alvaro Samayoa, Director, Dirección de Asistencia a la Administración Financiera Municipal (DAAFIM)

Emilio de la Cruz, Asesor, DAAFIM

Ana Saénz, Asesor de Normas, DAAFIM

José Rodas, Formador Municipal, DAAFIM

**Sociedad Civil**

Silvia Xinica, Coordinadora, ALIANMISAR

Sandy Sanchez, Representante, REDMISAR San Marcos

Armando Barreno, Subcoordinador, REDHOSEN Totonicapán

Alexander Maldonado, Representante, Red de Jóvenes y REDHOSEN San Marcos

Jackson Tello, Representante, Red de Jóvenes y REDHOSEN Huehuetenango

**Socios USAID/Guatemala**

Orly Lam, Coordinadora de Campo del Componente de Sociedad Civil, Proyecto HEP+

Marisela de la Cruz, Asesora en Salud del Componente Políticas y Transparencia, Proyecto HEP+

Pablo Toledo, Especialista M&E, Proyecto MEP (USAID/Monitoring and Evaluation Program)

**Institutos Regionales**

Norma Alfaro, Coordinadora Unidad de Formación de Recursos Humanos, INCAP

Mireya Palmieri, Unidad de Planificación, INCAP

**Organizaciones No Gubernamentales**

Sandra Sandoval, Asesora SAN, Plan Internacional

**Organizaciones Multilaterales**

Irma Chavarría, Coordinadora EEC, PMA

Eunice López, Consultora Nutrición, PMA

María Claudia Santizo, Oficial Nutrición, UNICEF

**Universidades**

Vilma Chavez de Pop, Decana, Facultad de Medicina, Universidad Galileo

Sonia Barrios, Coordinadora de Carrera de Nutrición, Universidad Rafael Landívar Sede

Quetzaltenango

Claudia Mazariegos, Docente/Supervisora, Universidad Mariano Gálvez

## Prólogo

La buena nutrición es fundamental para llevar una vida sana y un pilar para el desarrollo nacional. En Guatemala, la desnutrición crónica afecta a casi 50% de los niños menores de 5 años, y hasta 7 de cada 10 niños en el altiplano occidental. Los niños malnutridos tienen un riesgo mayor de enfermedades e infecciones, retardo en el desarrollo y déficits cognitivos, rendimiento escolar más bajo, y mortalidad. El capital humano y la productividad económica es debilitada por la malnutrición a lo largo del tiempo y a un nivel acumulado, y limita el avance en el logro de objetivos de desarrollo del país.

La nutrición es una buena inversión—por cada dólar invertido en nutrición, se obtiene un retorno de 16 dólares en beneficios económicos y de salud. La mejora en la nutrición reduce la infección y la enfermedad en los niños; mejora el crecimiento y el desarrollo del niño, la función cognitiva, la capacidad de aprendizaje y el rendimiento escolar en los niños; disminuye la mortalidad en infantes, niños y madres; y aumenta el capital humano y la productividad económica.

Desafortunadamente la desnutrición crónica ha disminuido solamente 0.5 puntos porcentuales por año en las últimas 3 décadas en Guatemala. A este ritmo, Guatemala no alcanzará sus metas establecidas en los documentos de visión nacional. El número de niños que sufren desnutrición crónica en el país es inaceptable. La falta de inversión y coordinación en la programación de nutrición es un problema crítico y ha continuado aun cuando se han desarrollado esfuerzos consensuados para lograrla.

La prevención de la desnutrición crónica requiere acciones multisectoriales interdisciplinarias, armonizadas, coherentes, oportunas y complementarias con intervenciones específicas y sensibles a la nutrición. La abogacía es un proceso esencial para iniciar el cambio social, impulsándolo hacia un mayor compromiso político y social para mejorar la situación de la nutrición en Guatemala. La abogacía facilita la generación de un consenso y una visión compartida para la nutrición para que actores multisectoriales puedan hablar en una sola voz a favor de la nutrición.

Este plan de abogacía a favor de la nutrición prioriza las audiencias con quién se quiere comunicar sobre la nutrición y define los cambios deseados y objetivos de promoción de la nutrición, los indicadores de éxito, el cronograma de actividades, y las responsables durante un periodo de 2 años. El aprovechamiento del proceso de abogacía en este plan ayudará al Gobierno de Guatemala y a sus socios a promover responsabilidad y gobernanza para la nutrición en apoyo a los esfuerzos existentes para reducir la malnutrición.

Es imprescindible comprometer a actores clave a considerar los beneficios de mejorar la nutrición y aumentar los fondos para proveer servicios de nutrición con calidad y a escala. La abogacía es esencial para formar conciencia y comprensión en la población y el gobierno central y municipal sobre la importancia de la nutrición, asegurar los recursos y las estructuras adecuadas para la provisión de los servicios de nutrición a nivel nacional, departamental, y municipal, y aumentar la acción política y la rendición de cuentas entre el gobierno y los actores clave para alcanzar una Guatemala sin desnutrición crónica.



**Ingeniero German Rafael González Díaz**

Secretario Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional — SESAN

## Abreviaciones y Acrónimos

AGEXPORT	Asociación Guatemalteca de Exportadores
ALIANMISAR	Alianza Nacional de Organizaciones de Mujeres Indígenas por la Salud Reproductiva, la Nutrición y la Educación
ANAM	Asociación Nacional de Municipalidades de la República de Guatemala
CACIF	Comité Coordinador de Asociaciones Agrícolas, Comerciales, Industriales y Financieras
CGC	Contraloría General de Cuentas
CIEN	Centro de Investigaciones Económicas Nacionales
COCODES	Consejo Comunitario de Desarrollo
COMUDES	Consejo Municipal de Desarrollo
CONASAN	Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CONGCOOP	Coordinación de ONG y Cooperativas de Guatemala
ENPDC	Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica
FANTA	Food and Nutrition Technical Assistance III Project
FAO	Food and Agriculture Organization
FUNDESA	Fundación para el Desarrollo de Guatemala
HEP+	Health and Education Policy Plus Project
ICEFI	Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales
INCAP	Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá
INCOPAS	Instancia de Consulta y Participación Social del CONASAN
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MIDES	Ministerio de Desarrollo Social
MINEDUC	Ministerio de Educación
MINEX	Ministerio de Relaciones Exteriores
MINFIN	Ministerio de Finanzas
MINFIN/DAAFIM	Ministerio de Finanzas/Dirección de Asistencia a la Administración Financiera Municipal
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
ODAN	Observatorio del Derecho a la Alimentación y Nutrición
ONG	organización no gubernamental
OPS	Organización Panamericana de la Salud
PDH	Procuraduría de los Derechos Humanos
PGN	Procuraduría General de la Nación
PMA	Programa Mundial de Alimentos

REDHOSEN	Red de Hombres por la Salud, Educación y Nutrición
REDMISAR	Red de Organizaciones de Mujeres Indígenas por la Salud Reproductiva
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SCEP	Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SICOIN	Sistema Contabilidad Integrada
SNU	Sistema de las Naciones Unidas
UNICEF	United Nations International Children's Emergency Fund
USAID	U.S. Agency for International Development

# 1. Antecedentes

La desnutrición es un factor importante que contribuye a la alta morbilidad en varios segmentos de la población de Guatemala, particularmente niños menores de 5 años y mujeres embarazadas y lactantes. La desnutrición durante el embarazo afecta la salud tanto de la madre como del niño.

En Guatemala, la desnutrición crónica o retardo del crecimiento, es una epidemia oculta. Frecuentemente, no se reconoce el retardo del crecimiento como un problema de salud y de desarrollo porque se considera que estos niños son naturalmente bajos como sus padres por herencia. Sin embargo, en 2006 la Organización Mundial de la Salud (OMS) presentó los nuevos patrones de crecimiento infantil y estableció "El patrón de crecimiento confirma que los niños de todo el mundo tienen el mismo potencial de crecimiento".

A pesar de que niños con desnutrición crónica parecen ser saludables, este tipo de desnutrición conlleva a problemas de desarrollo físico e intelectual a mediano y largo plazo, teniendo efectos en gran parte irreversibles después de los 2 años, impidiendo que los niños alcancen todo su potencial de aprendizaje y limitando su productividad en la edad adulta y las oportunidades de mejores condiciones de vida en el futuro. La desnutrición en la niñez temprana afecta negativamente al desarrollo del capital humano y resulta en un bajo crecimiento económico en el país.

En las últimas décadas, Guatemala ha logrado avances considerables en materia de supervivencia infantil y salud materna. Sin embargo, la desnutrición crónica (conocida como retardo del crecimiento o baja estatura por edad) sólo ha disminuido ligeramente, alrededor de 0.5% por año en los últimos 30 años, y sigue siendo alta, 46,5% en niños menores de 5 años y 42% en niños menores de 2 años, según la más reciente Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil (ENSMI 2014-2015). La prevalencia de la anemia es también alta, afectando a 71% de los niños 6-8 meses; 70% de los niños 9-11 meses y 24% de mujeres embarazadas.

Guatemala se enfrenta a una serie de desafíos relacionados con los factores determinantes de la desnutrición, como bajos ingresos en el hogar, baja disponibilidad y acceso a alimentos nutritivos, falta de acceso a agua potable y saneamiento, educación básica inadecuada, malas prácticas de alimentación y cuidado del niño, y malas prácticas de higiene. Esto evidencia la necesidad de un abordaje intersectorial para poder avanzar más efectivamente en la prevención de la desnutrición crónica.

El sobrepeso y la obesidad también son problemas emergentes de salud pública en Guatemala. Se estima que el 52% de las mujeres de 15 a 49 años y el 4.7% de los niños menores de 5 años tienen sobrepeso u obesidad (ENSMI 2014-2015). El sobrepeso y la obesidad contribuyen a altos niveles de enfermedades crónicas no transmisibles relacionadas con la nutrición como las enfermedades cardiovasculares y diabetes; enfermedades que requieren atención especializada, que tienen altos costos de atención para los servicios de salud y que, en la actualidad, de acuerdo al Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, constituyen las principales causas de mortalidad en adultos en Guatemala.

En términos de desarrollo para el país, aumentar la inversión en nutrición tiene un efecto importante en términos económicos—los beneficios de invertir en nutrición exceden los costos, "por cada US \$1 gastado en la nutrición el retorno estimado es de US \$16", de acuerdo al informe nutricional mundial 2016.

## 2. Por qué la Abogacía a Favor de la Nutrición es Necesaria Hoy en Guatemala

La malnutrición en sus dos principales manifestaciones en Guatemala, desnutrición crónica y sobrepeso/obesidad, sigue siendo un problema generalizado en la población. Es ampliamente reconocido el papel crucial que desempeña la nutrición en la salud, la educación y la productividad económica. Sin embargo, históricamente, la inversión nacional en nutrición ha sido limitada y poco visibilizada en los procesos de planificación y presupuesto nacional. Por ende, se ha carecido de actividades, intervenciones y fondos sostenibles a mediano y largo plazo que impacten en la población malnutrida.

Guatemala está promoviendo de forma comprometida la integración de procesos sectoriales para hacer viable la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica, cuyo objetivo es reducir la desnutrición crónica entre niños menores de 2 años en 10 puntos porcentuales entre 2016 y 2020. Para su logro, se necesita:

- Aumentar la inversión en nutrición, asignándole un presupuesto específico e inamovible
- Fortalecer los mecanismos de coordinación interinstitucional existentes a nivel nacional, departamental y municipal
- Aumentar la comprensión de la comunidad y los donantes, de la importancia de abordar la malnutrición como una prioridad
- Promover la implementación de intervenciones nutricionales probadas de alto impacto a escala, para lograr mover los indicadores nacionales

### 3. Desarrollo del Plan de Abogacía para Guatemala

El Plan de Abogacía en Nutrición para Guatemala 2018-2019 se orienta tomando en cuenta las lecciones aprendidas de las actividades de abogacía anteriores y la visión del plan estratégico de atención para lograr impacto con los procesos de abogacía, y no tener siempre el mismo enfoque que en el pasado no ha dado mayor resultado en la institucionalidad. El plan fue desarrollado a través de un proceso altamente consultivo y participativo usando un enfoque de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento (CCSyC), utilizando el modelo socio-ecológico.

#### 3.1 El Abordaje de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento (CCSyC)

Para detonar el cambio y mejorar la nutrición en todos los niveles, se necesita un enfoque integral de CCSyC. Éste es un proceso sistemático, gobernado por la institucionalidad y el comportamiento de acciones integrales que fomenten acciones positivas y un proceso nacional, planificado para identificar las barreras y detonantes más importantes para el cambio de comportamiento para luego diseñar e implementar integralmente un conjunto de acciones para apoyar y fomentar conductas positivas que permitan ganar compromiso social y político.

El marco orientador es un enfoque socio-ecológico que aborda tanto el cambio a nivel individual como el cambio a niveles ambientales y estructurales más amplios para crear un entorno propicio para la nutrición.

Dentro del enfoque de CCSyC, tres componentes clave son necesarios:

1. Abogacía para aumentar los recursos y el compromiso político/social para alcanzar las metas nacionales
2. Movilización social para una mayor participación, acción colectiva y apropiación comunitaria para fortalecer acciones de abogacía e incidencia a favor de la nutrición dentro de diferentes espacios de toma de decisiones existentes a nivel local
3. Comunicación para el Cambio de Comportamiento (CCC) para promover cambios en conocimiento, actitudes y prácticas a favor de la nutrición de audiencias específicas

Este plan de abogacía se centra en el compromiso político y social (Figura 1), con el fin de fortalecer los esfuerzos nacionales para crear un entorno propicio para la nutrición. Se necesita abogacía a nivel nacional, departamental y municipal para impulsar la implementación efectiva de las intervenciones esenciales y sensibles a la nutrición. Un enfoque unificado y armonizado de abogacía en nutrición en Guatemala, maximizaría la efectividad de los esfuerzos realizados por el gobierno y otros actores clave.



Figura 1: Enfoque de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento (CCSyC)

Los dos componentes adicionales que se ilustran en la Figura 1, la movilización social y la CCC, se centran en detonar el cambio en la comunidad, en el hogar y en el nivel individual. Estos componentes construyen sobre las intervenciones dirigidas a las personas más afectadas por el problema de la desnutrición (por ejemplo, el binomio madre hijo y niños menores de 5 años en el área rural) así como las personas que directamente influyen a los más afectados por el problema a nivel del hogar (por ejemplo, el esposo y la suegra), y a nivel de la comunidad (por ejemplo, líderes religiosos, madres consejeras y guías, tenderos, COCODES [Comités Comunitarios de Desarrollo], maestros, alcaldes auxiliares, comadronas, agricultores, el promotor de salud, el proveedor de salud, generadores de trabajo local, y migrantes [remesas del exterior]).

### 3.2 Proceso

Planificación para la abogacía de la nutrición implica 3 pasos clave. El **Paso 1** comprendió la formación de un comité institucional organizador central para la abogacía de la nutrición con el fin de organizar el proceso y realizar la convocatoria a representantes del sector gubernamental, socios de desarrollo y agencias de cooperación para identificar necesidades de abogacía a la nutrición y un cronograma para el desarrollo del proceso de abogacía en nutrición usando PERFILES en Guatemala. El comité organizador bajo el liderazgo de SESAN y con el acompañamiento de FANTA incluyó a instituciones académicas y proyectos socios de USAID.

Luego, en el **Paso 2**, en marzo de 2017, el comité organizador, junto con otros actores clave, participaron en un taller consultivo para construir las proyecciones de PERFILES para Guatemala.

Posteriormente, en el **Paso 3**, el comité organizador central y representantes de diferentes instancias gubernamentales, no gubernamentales y de la cooperación participaron en un taller de consulta de 4 días de duración para desarrollar el presente Plan de Abogacía en Nutrición, el cual está alineado con las prioridades y resultados nacionales como K'atun 32, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica. Durante el taller, se determinaron las audiencias clave y propusieron actividades y materiales para abordar el cambio deseado necesario de cada audiencia y las barreras percibidas para ese cambio. El Plan es el documento marco para el desarrollo de acciones que contribuyan a aumentar la visibilidad, el compromiso, la acción y los recursos para la nutrición en los sectores de salud, agricultura, educación y desarrollo social entre otros. El Plan de Abogacía en Nutrición está enfocado a las siguientes audiencias: gobierno (sector público/ejecutivo), congreso (sector público/legislativo), medios de comunicación, sociedad civil, sector privado, cooperación, y municipalidades.

## 4. Plan de Abogacía en Nutrición para Guatemala 2018-2019

<b>Problema</b>	<p>A pesar de esfuerzos continuos en pro de reducir la prevalencia de la desnutrición crónica en Guatemala, se identifican las siguientes barreras:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Inefectiva coordinación intersectorial en todos los niveles</li> <li>● Falta de comprensión del impacto de la desnutrición crónica en el desarrollo del país</li> <li>● Asignación insuficiente de recursos en nutrición para cubrir la “brecha presupuestaria”</li> <li>● Insuficiente involucramiento de varios sectores con influencia en las determinantes sociales de la desnutrición, que tradicionalmente se han considerado ajenos a la problemática</li> <li>● Falta de un lenguaje común y coherencia en el discurso a favor de la nutrición entre diferentes sectores</li> <li>● Desconocimiento sobre el efecto de la desnutrición crónica en las enfermedades no transmisibles en la edad adulta</li> </ul>
<b>Cambios Requeridos por el Problema</b>	<p>La abogacía debe apoyar los siguientes cambios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Unificar el lenguaje y los criterios sobre desnutrición crónica sin comprometer el resultado final, su disminución</li> <li>● Empoderar a las autoridades locales para la toma de decisión a nivel departamental y municipal (utilizando el vehículo de los Consejos de Desarrollo)</li> <li>● Desarrollar capacidades en la sociedad civil para plantear soluciones y realizar las acciones de abogacía, incidencia y auditoría social</li> <li>● Involucrar a las audiencias del Ministerio de Finanzas y Congreso para la asignación de presupuesto al tema de nutrición a través de cabildeo político</li> <li>● Mejorar la rendición de cuentas y gestión por resultados</li> <li>● Utilizar medios masivos de comunicación para evidenciar el problema, sensibilizar y crear presión social</li> </ul>
<b>Segmentación Final de la Audiencia</b>	<p>Las personas más afectadas por el problema:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Binomio madre-hijo</li> <li>● Niños menores de 5 años y menores de 2 años en el área rural</li> </ul> <p>Las personas con influencia directa en los más afectados por el problema a nivel del hogar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Familia: Esposo/Suegra</li> </ul>

<p><b>Segmentación Final de la Audiencia</b></p>	<p>Las personas con influencia directa en aquellos más afectados a nivel de la comunidad</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Autoridades: Alcalde Auxiliar, COCODES (Comités Comunitarios de Desarrollo)</li> <li>● Referentes en salud: Promotor de Salud, Proveedor de Salud, Comadronas, madres consejeras y guías</li> <li>● Personas de influencia: Líderes religiosos, Maestros, Tenderos, Generadores de trabajo local, Agricultores</li> <li>● Migrantes (remesas del exterior)</li> </ul> <p>Las personas con influencia indirecta en las personas más afectados por el problema (audiencias de abogacía)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Gobierno/Organismo Ejecutivo: Gabinete de Gobierno, Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia (SCEP), Procuraduría General de la Nación (PGN), Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN)</li> <li>● Congreso, incluyendo legisladores del Congreso</li> <li>● Municipalidades (Asociación Nacional de Municipalidades de la República de Guatemala, ANAM)</li> <li>● Medios de Comunicación</li> <li>● Sociedad Civil (incluye la Procuraduría de los Derechos Humanos, PDH)</li> <li>● Sector Privado</li> <li>● Cooperación internacional y organizaciones no-gubernamentales (ONGs) locales</li> <li>● Academia (universidades)</li> </ul>
<p><b>Enfoque Estratégico</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Para crear un entorno habilitador para mejorar la nutrición en Guatemala, se requiere de un enfoque de abogacía con el propósito de mantener la nutrición como prioridad política con una adecuada asignación de fondos.</li> <li>● Las audiencias priorizadas para este Plan de Abogacía incluyen al Gobierno (Ministerios y SEGEPLAN), Congreso (Comisión de Seguridad Alimentaria y Nutricional - SAN), ANAM (Asociación Nacional de Municipalidades), medios de comunicación (tradicionales, digitales, alternativos), sociedad civil, sector privado, y la cooperación internacional y local (donantes, ONGs, organizaciones multilaterales, fundaciones, y asociaciones).</li> <li>● Un conjunto de actividades que se refuercen mutuamente, y que incluye grupos de trabajo y una estrategia de comunicación con materiales y actividades de capacitación, construirá una masa crítica de defensores de la nutrición y promoverá un esfuerzo coordinado nacional sobre nutrición. Al mismo tiempo, los esfuerzos de cambio social y de comportamiento en Guatemala se dirigirán a las personas más afectadas por el problema, así como a los que influyen directamente en ellas.</li> </ul>

## 5. Audiencias para la Abogacía

### 5.1 Audiencia: Sector Público/Ejecutivo

<b>Cambio Deseado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promover la integración e inclusión de los temas de alimentación y nutrición en la planificación sectorial que viabilice y respalde la estrategia nacional para la prevención de la desnutrición crónica</li> </ul>
<b>Barreras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reconoce la desnutrición como problema de país</li> <li>Insuficientes conocimientos, capacidades y definición de roles y responsabilidades para la gestión oportuna y efectiva de las acciones de nutrición</li> <li>Discrepancia entre las decisiones y programas ministeriales, sin buscar la coherencia de las políticas públicas, y las metas estratégicas a nivel nacional</li> <li>Falta de información real sobre costos de las intervenciones para la prevención de la desnutrición</li> <li>Falta de compromiso de los funcionarios del nivel operativo con los resultados estratégicos de nutrición (aplica más a nivel operativo)</li> </ul>
<b>Intención de la Abogacía</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al final del 2019, los sectores vinculados a la estrategia de la prevención de la desnutrición crónica aumentarán su comprensión sobre la desnutrición crónica y sus efectos en el desarrollo del país, y sabrán el rol que les corresponde en la prevención de la desnutrición crónica</li> </ul>

### Matriz de Implementación

<b>Indicadores:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de plan anual de la ENPDC</li> <li>Planes sectoriales con intervenciones de ENPDC por año</li> <li>Registro de entidades implementadoras (al menos 5 ministerios y 2 secretarías) de la ENPDC con actualización anual (2 años)</li> <li>No. de funcionarios públicos participando en la planificación e implementación de la ENPDC a nivel central y sectores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentación de abordaje sectorial de intervenciones de la ENPDC y su articulación con los demás sectores</li> <li>Al menos 5 despachos y 5 direcciones ministeriales capacitados en las directrices para la planificación, gestión y monitoreo de las intervenciones de la ENPDC bajo su responsabilidad en el primer trimestre de 2018</li> <li>Reuniones anuales de evaluación de resultados sectoriales a ENPDC</li> </ul>
---------------------	---	---

## 5.1 Audiencia: Sector Público/Ejecutivo

- Medios de Verificación:**
- Documento y presentación de plan anual de implementación operativa de la ENPDC integrando las intervenciones de los cuatro programas y sus recursos por sector (Ministerio)
  - Esquema de aportes de cada sector en la prevención de la desnutrición crónica, documento de planes sectoriales e integrales; Registro de planes sectoriales en SICOIN
  - Mapeo digital de actores e intervenciones; Presencia en campo de entidades implementadoras de la ENPDC dentro del sistema de monitoreo de SESAN
  - Directorio de funcionarios institucionales vinculados a la ENPDC con registro de participación
  - PPT de abordaje sectorial de intervenciones y su integración multisectorial
  - Guías didácticas y hojas de asistencia a eventos de capacitación y sensibilización
  - Acta de reuniones de capacitaciones y sensibilizaciones y documento resumen de desnutrición crónica y sus efectos, documento de visualización de intervenciones y recursos de cada sector en la ENPDC

Actividad	Materiales de Soporte	Cronograma	Organización Propuesta para Liderar el Plan	Organizaciones Propuestas para la Implementación
Mapeo de actores de Sector Público/Ejecutivo Registro de entidades implementadoras de la ENPDC	-----	A1: T1	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Fortalecimiento Institucional de SESAN
Reuniones de análisis de avances y evaluación de resultados sectoriales en el marco ENPDC con despacho (Ministro, Viceministerios, Asesores y Direcciones de Planificación)	Documento resumen del efecto de desnutrición crónica en el país Reportes de monitoreo y evaluación de resultados sectoriales Documentos de lineamientos para planificación y presupuesto	A1: T1 al T4 A2: T1 al T4	Comisionado Presidencial ENPDC	Fortalecimiento Institucional de SESAN  MINFIN y SEGEPLAN
Capacitación para funcionarios de Gobiernos vinculados a la implementación de la ENPDC sobre: <b>Aspectos técnicos:</b> análisis de situación nutricional, conceptos básicos de desnutrición, consecuencias para el desarrollo del país <b>Aspectos de gestión:</b> directrices para la planificación, gestión y monitoreo de las intervenciones de la ENPDC bajo su responsabilidad	Material para abogacía a favor de la nutrición incluyendo los resultados de PERFILES (Nota técnica gobierno)  Plan de capacitación para la implementación de la ENPDC para funcionarios públicos	A1: T1 al T4 A2: T1 al T4	Comisionado Presidencial ENPDC	Fortalecimiento Institucional de SESAN (SESAN puede dar los lineamientos para el fortalecimiento, pero el plan lo desarrolla cada institución)  MINFIN y SEGEPLAN (Definen los lineamientos, pero en coherencia a la integralidad institucional, no por cada institución, sino en conjunto)

## 5.1 Audiencia: Sector Público/Ejecutivo

Desarrollar plan integrado anual de la ENPDC y planes operativos sectoriales con intervenciones de ENPDC por año que visualicen y especifiquen el aporte de cada sector e integración de cada sector	Documentos de lineamientos para planificación y presupuesto	A1: T1	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Fortalecimiento Institucional de SESAN (para asesorar el proceso)  MINFIN y SEGEPLAN  Subcomisiones de la ENPDC
Sensibilizar sobre la importancia de la complementariedad y reconocimiento del aporte sectorial en la implementación de la ENPDC	Esquema de aporte e integración  Material para abogacía a favor de la nutrición incluyendo los resultados de PERFILES (Nota técnica gobierno)	A1: T1 y T2 A2: T1 y T2	Fortalecimiento Institucional y Planificación de SESAN (Responsabilidad corresponde a cada Ministerio, SESAN puede asesorar)	Fortalecimiento Institucional y Planificación de SESAN  Subcomisiones de la ENPDC
Reuniones de integración de los POA y presupuestos de cada sector relacionados con la implementación de la ENPDC, con revisión para ver vinculación con K'atun 2032 y los POASAN	Plan de capacitación para la implementación de la ENPDC para funcionarios públicos	(Integración de planes y presupuesto)  A1: T1, T2 y T4 A2: T1, T2 y T4	SEGEPLAN, Planificación SESAN, MINFIN	SEGEPLAN, MINFIN, SESAN, Comisión Presidencial de la ENPDC

## 5.2 Audiencia: Medios de Comunicación

<b>Cambio Deseado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentar la cobertura, calidad y pertinencia de los mensajes de los medios de comunicación sobre el tema de desnutrición crónica y sus consecuencias</li> </ul>
<b>Barreras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Línea editorial de medios</li> <li>• Falta de conocimiento, comprensión e interés en el tema</li> <li>• Prioridad a la coyuntura</li> <li>• Carencia de capacidad de reportaje investigativo en nutrición (desnutrición crónica)</li> <li>• No se ha tomado en cuenta los nuevos medios de comunicación a los que tiene acceso la población (medios sociales, redes sociales y otros)</li> </ul>
<b>Intención de la Abogacía</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al final del 2019, los medios de comunicación poseerán mayor capacidad de reportaje investigativo en temas de nutrición y aumentarán su comprensión de los beneficios de incluir espacios enfocados en la prevención de la desnutrición crónica</li> </ul>

### Matriz de Implementación

<b>Indicadores:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapeo de medios de comunicación</li> <li>• No. de reuniones y número de participantes (directores y editores de medios)</li> <li>• Plan de información a miembros de los medios de comunicación</li> <li>• No. de procesos de formación de competencias (reportaje informativo)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No. de participantes de medios de comunicación que recibieron capacitación sobre reportaje informativo sobre nutrición (desnutrición crónica)</li> <li>• No. de medios de comunicación que debido al programa de abogacía cubren el tema de desnutrición crónica</li> <li>• Cantidad de reconocimientos otorgados a medios de comunicación comprometidos con la nutrición</li> </ul>
<b>Medios de Verificación:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento de mapeo</li> <li>• Minutas, listados de participantes</li> <li>• Documento del plan</li> <li>• Informes, listados de participante</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes, listados de participantes</li> <li>• Comunicado de prensa versus la publicación</li> <li>• Cobertura de la premiación por parte del medio de comunicación reconocido</li> </ul>

Actividad	Materiales de Soporte	Cronograma	Organización Propuesta para Liderar el Plan	Organizaciones Propuestas para la Implementación
Actualizar mapeo a los medios de comunicación y comunicadores sociales de los Ministerios	-----	A1: T1	Dirección de Comunicación de SESAN	Dirección comunicación Ministerios involucrados
Sensibilizar a la Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia en incidencia técnica y	Presentación y documento informativo sobre temas de nutrición con énfasis en desnutrición crónica	A1: T1	Dirección de Comunicación de SESAN	Dirección de Comunicación de SESAN y Comisionado Presidencial para la Prevención

## 5.2 Audiencia: Medios de Comunicación

política en la importancia de la abogacía y el rol que ellos tienen que jugar en este plan	Material para abogacía a favor de la nutrición incluyendo los resultados de PERFILES			de la Desnutrición Crónica
Sensibilizar y orientar a los Directores de Comunicación Social de los Ministerios en la importancia de la abogacía y el rol que ellos tienen que jugar en este plan para hacer un proceso adecuado de comunicación	Presentación y documento informativo sobre temas de nutrición con énfasis en desnutrición crónica  Material para abogacía a favor de la nutrición incluyendo los resultados de PERFILES	A1: T1	Dirección de Comunicación de SESAN	Dirección de Comunicación de SESAN
Reunión individual con directores y editores de medios de comunicación	Presentación y documento informativo sobre temas de nutrición con énfasis en la desnutrición crónica	A1: T1	SESAN, Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia	Dirección de Comunicación de SESAN; MSPAS/MAGA/MIDES y MINEDUC, con acompañamiento de un proyecto de USAID
Desarrollar un plan de formación a los medios de comunicación sobre reportaje informativo de desnutrición crónica	Plan de formación a los medios de comunicación sobre reportaje informativo de desnutrición crónica	A1: T1	Fortalecimiento Institucional y Comunicación de SESAN (SESAN lo asesora)	Observatorio, Universidades, INCAP, con acompañamiento de un proyecto de USAID
Implementación del plan, procesos formativos con medios de comunicación sobre desnutrición crónica, sala situacional, Derecho a la Alimentación, etc.	Presentación, documentos informativos, contenidos acorde al Plan de Formación a los Medios de Comunicación sobre Reportaje Informativo de Desnutrición Crónica	A1: T1 y T2 A2: T1 y T2	Fortalecimiento Institucional y Comunicación de SESAN, Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia	Docentes de Universidades, INCAP con acompañamiento de un proyecto de USAID
Elaboración de boletines, comunicados de prensa, spots, correos, mensajes claves, WhatsApp (2 veces por semana)	Boletines, comunicados de prensa, spots, correos, mensajes claves, WhatsApp	A1: T1 al T4 A2: T1 al T4	Dirección de Comunicación de SESAN	Dirección de Comunicación de SESAN, MSPAS/MAGA/MIDES y MINEDUC
2ª reunión con directores de medios de comunicación, incluyendo medios del Gobierno para seguimiento y lograr compromisos	Carta de compromiso firmada, corresponsabilidad de Medios de Comunicación	A1: T4	SESAN, Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia	Dirección de Comunicación de SESAN; MSPAS/MAGA/MIDES y MINEDUC, con acompañamiento de un proyecto de USAID

## 5.2 Audiencia: Medios de Comunicación

Realizar monitoreo mensual a medios de comunicación para evaluar notas publicadas sobre el tema	Informe mensual sobre los espacios logrados	A1: T3	Dirección de Comunicación de SESAN, Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia	Departamentos de comunicación de SESAN y ministerios involucrados
Reconocimientos a medios de comunicación comprometidos	Diplomas, plaquetas	A2: T4	Dirección de Comunicación de SESAN, Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia	Proyecto implementado por USAID

## 5.3 Audiencia: Cooperación

<b>Cambio Deseado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Que los cooperantes afines incluyan la prevención de la desnutrición crónica como eje de trabajo en sus agendas y en los proyectos que implementan en Guatemala</li> </ul>
<b>Barreras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de agenda nacional de desarrollo</li> <li>Falta de alineación de la cooperación con las prioridades del país</li> <li>Falta de priorización de la prevención de la desnutrición en las agendas de trabajo de la cooperación y los principales donantes</li> <li>Falta de comunicación entre organizaciones y las entidades del estado</li> <li>Desinterés de las autoridades</li> </ul>
<b>Intención de la Abogacía</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al final del 2019, la Cooperación Internacional incluirá la prevención de la desnutrición crónica dentro de sus agendas de trabajo en el país e incrementará su inversión en el tema apoyando las intervenciones priorizadas en la ENPDC</li> </ul>

### Matriz de Implementación

<b>Indicadores:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mapeo de cooperantes que invierten más de \$25 millones en 5 años</li> <li>Plan de trabajo anual de abogacía con cooperantes</li> <li>Material para abogacía a favor de la nutrición incluyendo los resultados de PERFILES</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Casos de éxito en el país</li> <li>10 reuniones informativas, de abogacía con cooperantes</li> <li>10 reuniones de seguimiento con cooperantes</li> <li>Número de reuniones de cierre con cooperantes</li> </ul>
<b>Medios de Verificación:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento digital de mapeo</li> <li>Plan de trabajo anual (documento físico)</li> <li>Documento informativo impreso en 2 idiomas (inglés y español)</li> <li>Documento impreso con historias exitosas en inglés y español</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minutas de reunión y correos de comunicación</li> <li>Minutas de reunión, correos de comunicación</li> <li>Minutas de reunión, correos de comunicación</li> </ul>

Actividad	Materiales de Soporte	Cronograma	Organización Propuesta para Liderar el Plan	Organizaciones Propuestas para la Implementación
Fortalecimiento del Sistema de Gestión, Ejecución y Análisis de la Cooperación Internacional de SEGEPLAN para incluir información relacionada con la ENPDC (informes de SEGEPLAN tienen información general, por ejemplo, área geográfica, áreas temáticas y de contacto) Mapeo de actores con intervenciones vinculantes, con proyección de resultados e impacto	<p>Informes periódicos de cooperación internacional para el desarrollo</p> <p>Plataforma en línea del Sistema de Gestión, Ejecución y Análisis de la Cooperación Internacional <a href="http://186.151.231.88/sigeaci2015/">http://186.151.231.88/sigeaci2015/</a></p>	A1: T1 A2: T1	Cooperación SESAN, Ministerio de Relaciones Exteriores	Cooperación SESAN, SEGEPLAN, MINFIN, MINEX

## 5.3 Audiencia: Cooperación

(SEGEPLAN a definir indicadores que permitan un alineamiento estratégico)				
Desarrollo/elaboración del plan de trabajo anual de abogacía con cooperación	Documento de plan de trabajo de abogacía con cooperación	A1: T1 A2: T1	Cooperación SESAN, MINEX	Cooperación SESAN, MINEX, SEGEPLAN, MINFIN
Identificación y sistematización de experiencias exitosas en nutrición que permitan ir incorporando elementos de construcción del sistema de mejora en el país y aplicables al país	Informe impreso de casos de éxito	A1: T2	Cooperación SESAN	Academia, INCAP, ODAN, FUNDESA, MAGA, AGEXPORT
Reunión con cooperante	Presentación y documento técnico impreso en inglés y español	A1: T2 A2: T1	Cooperación SESAN	Secretario SESAN y Comisionado Presidencial para la Prevención de la Desnutrición Crónica
Reuniones de sensibilización en el tema con cooperante/Subdirector/Gerentes (Directiva) y reuniones de trabajo para el alineamiento de los apoyos de cooperación e iniciativa privada	Presentación y documento técnico impreso para abogacía en inglés y español Material para abogacía a favor de la nutrición incluyendo los resultados de PERFILES	A1: T3 y T4 A2: T1 y T2	Cooperación SESAN	Fortalecimiento Institucional de SESAN Secretario SESAN y Comisionado Presidencial para la Prevención de la Desnutrición Crónica
Reunión de seguimiento con cooperante/directivo	Convenio de cooperación con la ENPDC	A1: T3 y T4 A2: T2 y T3	Cooperación SESAN	Secretario SESAN y Comisionado Presidencial para la Prevención de la Desnutrición Crónica

## 5.4 Audiencia: Sector Privado

<b>Cambio Deseado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aumentar el número de organizaciones del sector privado que participen de acuerdo a su rol en la prevención de la desnutrición crónica</li> </ul>
<b>Barreras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Priorizan utilidades</li> <li>Falta de responsabilidad social enfocada</li> <li>Falta de estar alineado a los planes del estado y a la agenda nacional</li> <li>Desconocimiento de tema de desnutrición: causas y efectos en la salud, capital humano y producción económica del país</li> </ul>
<b>Intención de la Abogacía</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al final del 2019, en el sector privado habrá un aumento en su comprensión sobre la desnutrición crónica y su impacto en el desarrollo del país, y la importancia de apoyar y promover intervenciones para prevenirla</li> </ul>

### Matriz de Implementación

<b>Indicadores:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No. de organizaciones del sector privado que debido a la abogacía participan en la prevención de la desnutrición crónica</li> <li>No. de organizaciones del sector privado que reconocen la desnutrición crónica y su impacto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No. de reuniones de acercamiento</li> <li>No. de talleres y número de participantes (socializar PERFILES)</li> <li>No. de monitoreo (seguimiento)</li> <li>Coberturas y avances del sector privado en temas de nutrición</li> </ul>
<b>Medios de Verificación:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No. de cartas de compromiso/convenios</li> <li>Encuesta en línea</li> <li>Minutas de reuniones</li> <li>Guía de taller y listas de asistencia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Registros de actividades (de marca 7 Responsabilidad Social) involucrando nutrición</li> <li>Sistemas de monitoreo y registro que tenga el sector privado en sus intervenciones de nutrición</li> </ul>

Actividad	Materiales de Soporte	Cronograma	Organización Propuesta para Liderar el Plan	Organizaciones Propuestas para la Implementación
Priorizar por actividad económica (CACIF, Cámara del Agro, etc.), después basado en acciones actuales a favor de la nutrición y aquellos que aún no hacen nada (posible listado por interés que ellos puedan mostrar)	Directorios empresariales	A1: T1 al T4 A2: T1 al T4	Cooperación y Fortalecimiento de SESAN	ODAN
Socializar PERFILES con enfoque específico acorde a lo priorizado en la actividad anterior	Pieza personalizada con un enfoque de productividad y aporte específico	A1: T3 y T4	Fortalecimiento de SESAN	ODAN, INCAP, Fortalecimiento de SESAN con acompañamiento de proyecto implementado por USAID

## 5.4 Audiencia: Sector Privado

Procesos de formación de competencias para directores/mandos altos y medios de empresas que deseen profundizar en el tema de nutrición y prevención de la desnutrición crónica	Presentación y contenidos informativos	A1: T3 y T4	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Fortalecimiento Institucional de SESAN con acompañamiento de proyecto implementado por USAID
Socializar con Alianza por la Nutrición, enfatizando la identificación de factores comunes, la interdependencia con el estado de Guatemala para procesos de desarrollo, y compromisos a la agenda nacional entre ambas agendas	Pieza personalizada con un enfoque de productividad y aporte específico	A1: T2	Cooperación y Fortalecimiento Institucional de SESAN	Fortalecimiento Institucional de SESAN
Seguimiento a todas las actividades anteriores	-----	A1: T2 y T3 A2: T1 al T4	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Fortalecimiento Institucional de SESAN, Planificación y Monitoreo SESAN

## 5.5 Audiencia: Sociedad Civil

<b>Cambio Deseado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Involucramiento de la sociedad civil para hacer abogacía a favor de la prevención de la desnutrición crónica con las autoridades (municipales, gobernadores, diputados, comisiones del Congreso, ministerios y otros actores clave)</li> </ul>
<b>Barreras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desinformación de la sociedad civil en el tema de desnutrición y sus efectos</li> <li>• Poca articulación y coordinación entre organizaciones de sociedad civil</li> <li>• Mensajes que no toman en cuenta la pertinencia cultural</li> <li>• Centralización de la información</li> <li>• Falta de un plan consensuado para la abogacía, incidencia y auditoría social a favor de la nutrición</li> <li>• Indiferencia al problema de la desnutrición crónica</li> <li>• No hay rendición de cuentas de las autoridades a todo nivel</li> </ul>
<b>Intención de la Abogacía</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al final del 2019, la sociedad civil aumentará la efectividad de sus acciones de abogacía, incidencia y auditoría social a favor de la nutrición en apoyo a la ENPDC</li> </ul>

### Matriz de Implementación

<b>Indicadores:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan consensuado para la abogacía, incidencia y auditoría social y a la gestión por resultados a favor de la nutrición con la participación de los diferentes sectores (Iglesias, Pueblos indígenas campesinos, Mujeres, Empresarial- Colegio Profesional, ONGs, Centros de Investigación, Sindicatos)</li> <li>• Plan de fortalecimiento para sociedad civil en abogacía a favor de la nutrición <ul style="list-style-type: none"> <li>○ No. de talleres por mes con representación de todos los sectores y 8 propuestas en espacios políticos de los sectores</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ No. de organizaciones de sociedad civil fortalecidas en abogacía a favor de la nutrición</li> <li>○ No. de líderes por sector capacitados en abogacía a favor de la nutrición</li> <li>• No. de actividades de abogacía, incidencia y auditoría social a favor de la nutrición realizadas por los diferentes sectores de sociedad civil</li> </ul>
<b>Medios de Verificación:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento de plan marco de sociedad civil para abogacía, incidencia y auditoría social a favor de la nutrición</li> <li>• Documento de plan de capacitación de sociedad civil</li> <li>• Informes de capacitación incluyendo agendas, listados de participantes, evaluaciones pre- y pos-test, y organizaciones participantes por sector</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro de actividades de abogacía implementadas</li> <li>• No. de comunicados de prensa y notas de medios sobre las actividades de abogacía implementadas</li> </ul>

## 5.5 Audiencia: Sociedad Civil

Actividad	Materiales de Soporte	Cronograma	Organización Propuesta para Liderar el Plan	Organizaciones Propuestas para la Implementación
Diagnóstico: Mapeo de organizaciones, grupo étnico, línea de trabajo, nivel interés e involucramiento en nutrición	Herramienta para manejar el diagnóstico, la base de datos será desde directorio y abogar a Gobernación y/o INGECOP	A1: T1	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Comunicación SESAN, ALIANMISAR, INCOPAS
Elaboración e implementación de un plan de fortalecimiento para sociedad civil en abogacía y alineamiento estratégico a favor de la nutrición	Documento de mapeo de organizaciones Material para abogacía a favor de la nutrición incluyendo los resultados de PERFILES (Nota técnica para sociedad civil)	A1: T1	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Comunicación SESAN, ALIANMISAR, INCOPAS, Proyecto implementado por USAID
Reuniones para sensibilización con directivos de organizaciones por sector acorde a la priorización de los municipios de la ENPDC; Buscar firma de Carta Compromiso de la Organización	Paquetes de comunicación para cada organización (Presentación PowerPoint, documento técnico, guía metodológica) Nota técnica para sociedad civil	A1: T2, T3, y T4	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Fortalecimiento Institucional de SESAN, Proyecto implementado por USAID
Taller multisectorial para desarrollo de un plan marco para la abogacía, incidencia, auditoría social y gestión a favor de la nutrición con la participación y consenso de los diferentes sectores (Iglesias, Pueblos indígenas campesinos, Mujeres, Empresarial- Colegio Profesional, ONGs, Centros de Investigación, Sindicatos)	Documento de mapeo de organizaciones Material para abogacía a favor de la nutrición incluyendo los resultados de PERFILES Nota técnica sociedad civil Presentaciones y guía metodológica	A1: T3 y T4 A2: T1 y T2	Fortalecimiento Institucional de SESAN, ALIANMISAR, INCOPAS	Proyecto implementado por USAID, Fortalecimiento Institucional de SESAN, INCOPAS, Academia (docentes)
Monitoreo y seguimiento de los compromisos	Carta de compromiso, instrumento de monitoreo	A2: T1 al T4	SESAN Planificación	Proyecto implementado por USAID

## 5.6 Audiencia: Gobierno Legislativo

<b>Cambio Deseado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que el Congreso apruebe el presupuesto propuesto por cada ministerio para nutrición en el marco de la ENPDC y que promueva su inamovilidad (candado)</li> </ul>
<b>Barreras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desconocimiento de la situación nutricional y sus consecuencias para el país</li> <li>• Desconocimiento del rol del Congreso y la Comisión SAN en la prevención de la desnutrición crónica</li> <li>• Percepción de que el tema está financiado por la cooperación internacional</li> <li>• Asignación presupuestaria inadecuada e insuficiente</li> <li>• Priorización de otros temas coyunturales o con más capital político</li> <li>• Limitada fuerza política del presidente de la comisión (SAN)</li> <li>• Débil función de fiscalización de las asignaciones presupuestarias</li> <li>• Politización (fondos y recursos humanos)</li> </ul>
<b>Intención de la Abogacía</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al final del 2019, la Comisión SAN del Congreso incrementará su incidencia para la asignación de presupuesto, fiscalización y legislación a favor de la prevención de la desnutrición crónica</li> </ul>

### Matriz de Implementación

<b>Indicadores:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• % de presupuesto destinado a nutrición aprobado para cada uno de los Ministerios involucrados directamente con la ENPDC</li> <li>• No. de iniciativas propuesta por la Comisión SAN en apoyo a la ENPDC</li> <li>• Inclusión de 5 acciones prioritarias según su responsabilidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Material de abogacía</li> <li>• 10 mensajes clave validados y estructurados</li> <li>• 8 reuniones (1 trimestral x 2 años)</li> <li>• 2 reuniones anuales</li> </ul>
<b>Medios de Verificación:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de presupuesto aprobado</li> <li>• Planes de acción de la Comisión SAN</li> <li>• Resumen técnico en físico</li> <li>• Publicación escrita (folleto)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minutas/actas de cada reunión y PowerPoint de PERFILES</li> <li>• Listados de participantes y minutas de reuniones</li> </ul>

Actividad	Materiales de Soporte	Cronograma	Organización Propuesta para Liderar el Plan	Organizaciones Propuestas para la Implementación
Elaborar material de abogacía para esta audiencia	Resultados de PERFILES	A1: T1	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Dirección de Comunicación SESAN, ODAN, INCOPAS, Sociedad Civil, INCAP, Proyecto implementado por USAID

## 5.6 Audiencia: Gobierno Legislativo

Preparar mensajes clave sobre costos sociales de la desnutrición y responsabilidad del sector público (costo del impacto de las intervenciones)	Resultados de PERFILES Nota técnica para gobierno Presentación con listado de mensajes, resultados de PERFILES	A1: T1 y T2	Dirección de Comunicación SESAN con apoyo de Fortalecimiento Institucional de SESAN	Comunicación SESAN, SNU (UNICEF, PMA, OPS, FAO), Proyecto implementado por USAID, Proyecto de Nutrición del Banco Mundial, ICEFI, CIEN, CONGCOOP
Desarrollar sesiones de sensibilización con la comisión de SAN utilizando PERFILES como herramienta de abogacía	Presentación de PERFILES Nota técnica para gobierno	A1: T3 y T4 A2: T3 y T4	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Comisionado Presidencial para la Prevención de la Desnutrición Crónica con apoyo de Dirección de Comunicación SESAN
Promover el intercambio de información y diálogo con otras comisiones del Congreso (incluyendo SAN) para orientar las decisiones del presupuesto designado a nutrición	Resultados de PERFILES Nota técnica para gobierno Plan de trabajo con Comisiones y presentación ajustada metodológicamente (ejecutiva y direccionada a cada miembro de la comisión) para sensibilizar a las otras comisiones	A1: T4 A2: T4	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Comisionado Presidencial para la Prevención de la Desnutrición Crónica, Secretario de SESAN, ODAN, INCOPAS

## 5.7 Audiencia: Municipalidades (Asociación Nacional de Municipalidades, ANAM)

<b>Cambio Deseado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentar el número de municipalidades que priorizan la inversión municipal en nutrición en apoyo a la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica - ENPDC</li> <li>• Que las municipalidades que ya están invirtiendo en nutrición, incrementen su inversión en acciones relacionadas con salud, agua y saneamiento y producción de alimentos en apoyo a la ENPDC</li> </ul>
<b>Barreras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No se reconoce la desnutrición como problema del municipio (no priorizan acciones relacionadas a la prevención de la desnutrición crónica)</li> <li>• Corrupción</li> <li>• Interés político partidista</li> <li>• Priorizan inversión en obra gris</li> <li>• Desconocimiento de políticas nacionales</li> <li>• Falta de planes municipales que incluyan temas de nutrición</li> <li>• Falta de armonización de las necesidades locales con las políticas nacionales que debiesen regir sus acciones</li> <li>• Autonomía municipal</li> <li>• Insuficientes conocimientos, capacidades, y definición de roles y responsabilidades de las municipalidades para la inversión en nutrición</li> <li>• Desvinculación entre las COMUSAN y los COMUDES</li> <li>• Municipalidades entienden SAN como asistencia alimentaria</li> <li>• Poca coordinación entre sectores a nivel municipal</li> <li>• Desvinculación de la política de desarrollo rural por poca incidencia y coordinación de la SCEP en las municipalidades</li> </ul>
<b>Intención de la Abogacía</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al final del 2019, las municipalidades fortalecerán sus conocimientos sobre la importancia de prevenir la desnutrición crónica, los beneficios para el desarrollo del municipio y el rol que les corresponde en la prevención de la misma</li> </ul>

### Matriz de Implementación

<b>Indicadores:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No. de municipalidades/alcaldes que aumentan la inversión en nutrición del municipio</li> <li>• No. de consejos municipales/alcaldes que aumentan sus conocimientos sobre la importancia de prevenir la desnutrición crónica y los beneficios para el desarrollo del municipio</li> <li>• No. de municipalidades/alcaldes que reconocen el rol que les corresponde en la prevención de la desnutrición crónica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe técnico mapeo de capacidades instaladas (Oficina Municipal de Planificación, Consejo Municipal, alcalde)</li> <li>• No. de eventos y número de participantes</li> <li>• Informe técnico</li> <li>• Número de actividades de monitoreo</li> </ul>
---------------------	--	---

## 5.7 Audiencia: Municipalidades (Asociación Nacional de Municipalidades, ANAM)

<b>Medios de Verificación:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SICOIN, DAAFIM/MINFIN</li> <li>• Plan de inversión municipal en SAN -POA-</li> <li>• Pre-post test</li> <li>• Base de datos, Informes de Ranking de Gestión Municipal de SEGEPLAN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agenda del taller y listas de asistencia</li> <li>• Guía metodológica y listas de participantes</li> <li>• Listas de chequeo</li> </ul>
--------------------------------	---	--

Actividad	Materiales de Soporte	Cronograma	Organización Propuesta para Liderar el Plan	Organizaciones Propuestas para la Implementación
Coordinación con ANAM y Mancomunidades	Nota técnica para municipalidades	A1: T1	Fortalecimiento Institucional de SESAN, Operaciones Territoriales y Dirección de Planificación y Monitoreo SESAN	ANAM nivel central y delegados de SESAN en departamentos, SCEP
Análisis de capacidades instaladas en las municipalidades	Informes Ranking Municipal de SEGEPLAN	A1: T1 y T2	SEGEPLAN y ANAM	Fortalecimiento Institucional de SESAN, Operaciones Territoriales y Dirección de Planificación y Monitoreo SESAN, delegados de SESAN en departamentos
Plan de fortalecimiento de las COMUSANES y COMUDES para aumentar sus conocimientos sobre las agendas municipales y la viabilidad de incorporar el tema de nutrición y análisis en sus planes, y aumentar la inversión en nutrición y la articulación sectorial y gestión para gobernanza a nivel local	Guía de Inversión Municipal en SAN (de USAID/HEP+) Nota técnica para municipalidades	A1: T2	SESAN, ANAM y SCEP	Fortalecimiento Institucional de SESAN, DAAFIM/MINFIN, CGC y SCEP
Socialización de PERFILES a ANAM	Resultados de PERFILES Nota técnica para municipalidades	A1: T2	Fortalecimiento Institucional de SESAN	Sociedad Civil Subcomisiones de Gobernanza y Cambio de Comportamiento ENPDC
Socialización y ampliación progresiva de la cobertura de Guías de Inversión Municipal en SAN	Guía de Inversión Municipal en SAN (de USAID/HEP+)	A1: T1 al T4 A2: T1 al T4	Fortalecimiento Institucional de SESAN	SESAN, Sociedad Civil y Proyecto implementado por USAID

## 5.7 Audiencia: Municipalidades (Asociación Nacional de Municipalidades, ANAM)

Webinar “Invirtiendo en la nutrición y desarrollo del municipio”	Guía de Inversión Municipal en SAN (de USAID/HEP+)	A1: T3 y T4 A2: T1 al T4	Fortalecimiento Institucional de SESAN, ANAM	SESAN, INCAP, Academia, Proyecto implementado por USAID, DAAFIM/MINFIN, SCEP
Monitoreo de actividades de abogacía con municipalidades	Instrumento de monitoreo	A1: T3 y T4 A2: T3 y T4	Fortalecimiento Institucional y Dirección de Planificación de SESAN	ANAM nivel central, delegados de SESAN, Sociedad Civil

## 6. Indicadores Globales del Plan de Abogacía en Nutrición

Los siguientes indicadores globales han sido desarrollados para este plan de abogacía en nutrición.

Nivel de Indicador	Descripción	Definición
Gestión	Grado de implementación del programa de abogacía para la prevención de la desnutrición crónica	$(\text{N}^\circ \text{ de acciones de abogacía realizadas} / \text{N}^\circ \text{ total de acciones de abogacía planificadas}) * 100$
Proceso	Barreras de acceso	Nº de acciones fallidas reportadas por el sistema de monitoreo por no ser realizado, falta de resultado, o falta de información oportuna sobre su ejecución
	Promedio de estancia en el programa	$(\text{Sumatoria de días de asistencia a entrenamientos en abogacía} / \text{N}^\circ \text{ de días de entrenamiento}) * 100$
Resultado	Cobertura	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios que reciben acciones de sensibilización de acuerdo con el programa de abogacía} / \text{N}^\circ \text{ de funcionarios que debieron recibirlas}) * 100$
	Porcentaje de funcionarios con aplicación de acciones de abogacía	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios que aplican en su quehacer las acciones de sensibilización de acuerdo con el programa de abogacía} / \text{N}^\circ \text{ de funcionarios que recibieron capacitación}) * 100$
	Porcentaje de deserción	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios ausentes en tres acciones de capacitación consecutivas} / \text{N}^\circ \text{ total de funcionarios en el programa}) * 100$

## 7. Materiales de Abogacía a Favor de la Nutrición

Materiales iniciales de abogacía han sido desarrollados, con una llamada a la acción para el gobierno de Guatemala, sociedad civil, y municipalidades. Los materiales se pueden encontrar en el siguiente sitio web, incluyendo materiales escritos y un video:

<https://www.fantaproject.org/countries/guatemala/costing-nutrition-interventions>.



